

 Leadership et gestion

Exercer une gouvernance positive et dynamique : structurer et animer un comité exécutif de direction (Codir) ou de gestion (CG)

**À distance 545 \$****19 novembre 2026 | 8:30 à 16:30**

Inscriptions acceptées jusqu'au 5 novembre 2026

Contexte

Le contexte actuel est empreint de profonds changements, notamment au sein des organisations publiques et parapubliques. Les politiques publiques évoluent, quand différentes réformes sont au rendez-vous des structures, des processus de travail et du fonctionnement des organisations. Les regroupements, les fusions, les régionalisations, et même les nationalisations, sont au rendez-vous des changements. Il y a l'effet de la conjoncture budgétaire postpandémique. Mais il y a aussi l'effet de l'implantation de nouvelles technologies, de l'utilisation d'une forme d'intelligence artificielle et, sans aucun doute, l'effet de nouvelles attentes sociétales.

Quelle que soit l'organisation d'appartenance d'un gestionnaire ou son niveau hiérarchique, celui-ci doit exercer une gouvernance appropriée et pertinente, selon sa position, ses fonctions, son rôle et son niveau de responsabilités attribué. Cette gouvernance touche certainement la nature de cette organisation, sa structure, son fonctionnement et les processus qu'elle implique.

Cette formation sur la gouvernance traite du fonctionnement des comités exécutifs mis en place au sein d'une structure organisationnelle par sa permanence en gestion – et indistinctement- : le CODIR ou le comité de gestion, la première étant en déploiement par une direction générale et, la deuxième, au sein d'une direction de programmes, de services à une clientèle ou encore de services administratifs (finance, qualité, ressources humaines, matérielles, informationnelles, logistiques, etc.). L'enjeu ici est d'offrir un moment de réflexion sur la structuration et l'animation de ces structures exécutives.

Objectifs pédagogiques

Au terme de cette formation, vous serez en mesure :

- De saisir les dimensions incontournables à considérer dans la préparation, le fonctionnement et le suivi des travaux des comités exécutifs (CODIR et CG) ;
- D'apprécier différents scénarios de fonctionnement et adapter, possiblement, le fonctionnement de la structure exécutive sous votre responsabilité ;
- D'autoévaluer ma contribution quant au fonctionnement actuel de la structure sous ma responsabilité et d'envisager, le cas échéant, des possibilités d'amélioration.

Contenu

- Le CODIR ou le CG ; une structure et un fonctionnement à l'image du leader en place et de son style de gestion
- Structuration des travaux et règles de fonctionnement : principes importants
- Planification des travaux et mobilisation des personnes qui y contribuent : des directrices et des directeurs, des experts en présence statutaire ou situationnelle, le personnel de soutien affecté, etc.
- Encadrement des points d'information, de discussion et de décision
- Analyse de cas

Approche pédagogique

L'approche pédagogique propose quelques contenus simples en guise de lectures préalables, des présentations marginales de 30 minutes, entrecoupées de travaux en groupe de codéveloppement, de débats en grand groupe et d'échanges quant à des témoignages spontanés.

Clientèle cible

Cette formation s'adresse à des gestionnaires intermédiaires ou supérieurs, comme des personnes qui sont intégrées dans des programmes de relève d'encadrement de différents niveaux.

Des personnes étudiantes de programmes de gestion universitaires peuvent aussi y être intégrées, comme des gestionnaires en transition de carrière.

Durée et unités de formation continue (UFC-UQO)

Cette formation est d'une durée de 7 heures et donne droit à 0,7 UFC-UQO.

Logistique et déroulement

- Les groupes seront limités à un maximum de 15 personnes participantes.
- La formation se déroulera via la plateforme Zoom.
- Pour assurer une bonne qualité de connexion, un accès Internet à haute vitesse et un microphone sont nécessaires.

- Bien que l'utilisation d'un ordinateur soit privilégiée, d'autres dispositifs technologiques sont également acceptés.
- Afin de maximiser l'interaction et la dynamique de groupe, nous recommandons fortement l'utilisation d'une caméra.

<https://formation-continue.uqo.ca/formation-continue/exercer-gouvernance-positive-dynamique-structurer-animer-comite-executif>