

 Leadership et gestion

Exercer une gouvernance positive et dynamique : composer avec un conseil d'administration

**À distance 545 \$****28 octobre 2026 | 8:30 à 16:30**

Inscriptions acceptées jusqu'au 14 octobre 2026

Contexte

Le contexte actuel est empreint de profonds changements, notamment au sein des organisations publiques et parapubliques. Les politiques publiques évoluent, quand différentes réformes sont au rendez-vous des structures, des processus de travail et du fonctionnement des organisations. Les regroupements, les fusions, les régionalisations, et même les nationalisations, sont au rendez-vous des changements. Il y a l'effet de la conjoncture budgétaire postpandémique. Mais il y a aussi l'effet de l'implantation de nouvelles technologies, de l'utilisation d'une forme d'intelligence artificielle et, sans aucun doute, l'effet de nouvelles attentes sociétales.

Quelle que soit l'organisation d'appartenance d'un gestionnaire ou son niveau hiérarchique, celui-ci doit exercer une gouvernance appropriée et pertinente, selon sa position, ses fonctions, son rôle et son niveau de responsabilités attribué. Cette gouvernance touche certainement la nature de cette organisation, sa structure, son fonctionnement et les processus qu'elle implique.

Cette formation traite de la manière efficace de composer avec un Conseil d'administration. Cette instance de gouvernance est retrouvée à tous les niveaux, au sein de la plupart des secteurs d'activités et de différents organismes ou réseaux d'organismes.

Objectifs pédagogiques

Au terme de cette formation, vous serez en mesure :

- D'obtenir un rappel des règles de fonctionnement d'un Conseil d'administration (en dehors des codes de procédure connus) ;

- De comprendre différentes composantes liées à la préparation de séances régulières ou spéciales, à la planification des travaux ;
- D'apprécier la qualité requise des travaux à soumettre pour analyse et décision à un conseil d'administration ;
- De manifester une prestation de travail adéquate en soutien aux travaux d'un conseil d'administration ;
- De favoriser une démarche évaluative des travaux réalisés annuellement en conseil d'administration.

Contenu

- Le conseil d'administration, sa légitimité, son rôle et ses responsabilités – aspects génériques et légaux
- Liens entre le conseil d'administration et une permanence ; quelques éléments fondamentaux à considérer et à anticiper
- Préparation des travaux du conseil d'administration
- Réalisation des travaux en conseil d'administration
- Outils d'évaluation des travaux du conseil d'administration
- Analyse d'exemples présentant des succès et des échecs

Approche pédagogique

L'approche pédagogique propose quelques contenus simples en guise de lectures préalables, des présentations marginales de 30 minutes, entrecoupées de travaux en groupe de codéveloppement, de débats en grand groupe et d'échanges quant à des témoignages spontanés.

Clientèle cible

Cette formation s'adresse à des gestionnaires intermédiaires ou supérieurs qui, par leurs différentes fonctions, doivent à un moment ou à un autre contribuer au fonctionnement du C.A. à la présentation de sujets, de dossiers ou de problématiques, tout comme des personnes qui sont intégrées dans des programmes de relève d'encadrement de différents niveaux.

Des personnes étudiantes de programmes de gestion universitaires peuvent aussi y être intégrées, comme des gestionnaires en transition de carrière.

Durée et unités de formation continue (UFC-UQO)

Cette formation est d'une durée de 7 heures et donne droit à 0,7 UFC-UQO.

Logistique et déroulement

- Les groupes seront limités à un maximum de 15 personnes participantes.
 - La formation se déroulera via la plateforme Zoom.
 - Pour assurer une bonne qualité de connexion, un accès Internet à haute vitesse et un microphone sont nécessaires.
 - Bien que l'utilisation d'un ordinateur soit privilégiée, d'autres dispositifs technologiques sont également acceptés.
 - Afin de maximiser l'interaction et la dynamique de groupe, nous recommandons fortement l'utilisation d'une caméra.
-

<https://formation-continue.uqo.ca/formation-continue/exercer-gouvernance-positive-dynamique-composer-conseil-administration>