

Amélioration des processus et gestion de projet

# Résolution de problèmes à la source en 5 étapes

#### Mise en contexte

Que ce soit dans votre vie personnelle ou professionnelle, vous êtes constamment confronté à des problèmes à résoudre. Et parfois, ce sont les mêmes qui reviennent, encore et encore. Vous aimeriez en finir une bonne fois pour toutes ?

Grâce à cette formation, vous découvrirez une méthode simple et efficace en 5 étapes clés pour résoudre les problèmes à la source. Vous apprendrez à :

- Formuler un énoncé de problème clair et précis
- Identifier les causes potentielles à l'aide d'outils concrets
- Déterminer la cause fondamentale du problème
- Choisir la meilleure solution parmi les options possibles
- Élaborer un plan d'implantation structuré et mettre en place des mécanismes de suivi et de contrôle pour éviter que le problème ne se reproduise

Passez de la réaction à la prévention, et reprenez le contrôle sur les défis qui freinent votre progression.

#### Objectifs pédagogiques

Au terme de la formation, vous serez en mesure de :

- Comprendre l'intention derrière la résolution de problèmes, car cette compréhension est essentielle pour améliorer les processus et prévenir les récidives ;
- Reconnaître les avantages d'une démarche structurée, qui permet de gagner en efficacité, en clarté et en pérennité dans les solutions apportées;
- Identifier comment la résolution de problèmes s'intègre dans les opérations quotidiennes, tant transactionnelles qu'opérationnelles, pour soutenir la performance globale ;
- Déterminer qui doit être impliqué dans le processus, et à quel niveau de gestion, afin d'assurer une prise en charge cohérente et efficace des enjeux.

#### Contenu

- Les 5 étapes de la démarche de résolution de problèmes
- Rôles et responsabilités liés à la démarche de résolution de problèmes
- Présentation d'outils :
  - La technique de remue-méninge
  - Les histogrammes
  - o Diagramme de Pareto,
  - o Diagramme de cause à effet (Ishikawa, Arêtes de poisson)
  - o La technique des 5 pourquoi

### Approche pédagogique

Les blocs de formation sont basés sur une alternance d'exposés magistraux avec support visuel et d'exercices et d'applications pratiques.

#### Clientèle cible

Cette formation s'adresse à toute personne voulant développer des compétences pour aller à la source des problèmes, les comprendre en profondeur et les résoudre durablement.

Passez de la frustration à l'action et reprenez le contrôle sur les situations qui vous freinent au quotidien!

## Durée et unités de formation continue (UFC-UQO)

Cette formation est d'une durée de 4 heures et donne droit à 0,4 UFC-UQO.

### Logistique et déroulement

- Les groupes seront limités à un maximum de 15 personnes participantes.
- La formation se déroulera via la plateforme Zoom.
- Pour assurer une bonne qualité de connexion, un accès Internet à haute vitesse et un microphone sont nécessaires.
- Bien que l'utilisation d'un ordinateur soit privilégiée, d'autres dispositifs technologiques sont également acceptés.
- Afin de maximiser l'interaction et la dynamique de groupe, nous recommandons fortement l'utilisation d'une caméra.

https://formation-continue.uqo.ca/formation-continue/resolution-problemes-source-5-etapes