

Leadership et gestion

# Gestion d'équipe en mode hybride

## Contexte

Après avoir improvisé le retour au travail, un des enjeux majeurs et déterminants pour le succès des organisations consiste à combiner intelligemment le travail en présentiel et en distanciel. D'une part, cela requiert de nouveaux outils et une organisation du travail différente. D'autre part, à l'ère où les relations en personne sont moins fréquentes, plusieurs spécialistes dans le domaine de la gestion s'entendent pour dire que les aspects humains n'auront jamais été aussi importants.

Or, ce que plusieurs nomment la *nouvelle réalité* peut être une opportunité de se démarquer comme employeur ! Pour y arriver et prospérer dans l'environnement VICCA[1], les gestionnaires doivent adopter de nouvelles pratiques de gestion. Ces pratiques sont très différentes des approches de gestion traditionnelles. Ils doivent aussi apprendre à exercer un leadership agile et créatif pour bien servir leurs clientèles et répondre aux besoins et aspirations des partenaires qui désirent une expérience employé engageante.

[1] Volatile, Incertain, Complexe, Chaotique, Ambiguë

## Objectifs pédagogiques

Cette formation permet de comprendre les priorités futures du monde du travail et de découvrir quatre facteurs clés de succès pour gérer une équipe hybride :

- créer de la proximité
- adapter et partager son leadership
- savoir dialoguer
- mesurer pour apprendre

## Contenu

- **Les priorités du futur**
  - Agilité organisationnelle et environnement VICCA
  - Culture et valeurs agiles
- **Les aspects humains**

- Confiance et responsabilisation
- Dialogue et intelligence collective
- **L'organisation du travail**
  - Collaboration et délégation
  - Équipe apprenante et mesures du travail
- **Le leadership**
  - Leadership partagé
  - Leadership créatif et non réactif

## **Approche pédagogique**

Présentations théoriques et concepts clés, exercices pratiques, discussions en plénière.

## **Clientèle cible**

Dirigeants, dirigeantes, gestionnaires, chefs d'équipe qui travaillent en mode hybride.

## **Durée et unités de formation continue (UFC-UQO)**

Cette formation est d'une durée de 6 heures et donne droit à 0,6 UFC-UQO.

---

<https://formation-continue.uqo.ca/formation-continue/gestion-equipe-mode-hybride>