

Amélioration des processus

# Optimiser la gestion de votre entrepôt

## Contexte

L'avènement de la mondialisation, du commerce électronique et de la multiplication des produits offerts a grandement complexifié la gestion des entrepôts. Dans ce contexte, l'utilisation et l'organisation de la surface, les divers équipements disponibles, le contrôle des stocks, les ressources humaines et la logistique sont autant d'éléments qui doivent être pris en compte afin d'optimiser la gestion d'un entrepôt.

## Objectifs pédagogiques

Cette formation permet d'intégrer un ensemble de pratiques reconnues afin d'optimiser la gestion de votre entrepôt. Elle permet également de conceptualiser un plan d'aménagement amélioré de celui-ci. Au terme de cette formation, vous serez en mesure de :

- maximiser l'utilisation de la surface opérationnelle;
- sélectionner les systèmes d'entreposage appropriés aux différents types de marchandise propres à votre organisation;
- schématiser le positionnement, les flux d'entrées et de sorties par type de pièce;
- rédiger un tableau de bord avec des indicateurs (KPI) afin de mesurer la performance des activités d'entreposage;
- circonscrire des surfaces pour des besoins spécifiques : bureau, emballage, réception, expédition, contrôle de qualité et douane;
- connaître la réglementation actuelle sur les systèmes d'entreposage (palettières);
- décrire le profil et les tâches des ressources humaines nécessaires aux activités de votre entrepôt.

## Contenus

- Calcul de l'espace d'entreposage
- Contrôle des coûts
- Contrôle de qualité
- Gestion de numéros de pièces
- Profilage des pièces
- Gestion des surfaces d'entreposage

- Positionnement des produits
- Réception et expédition
- Cueillette (Order picking)
- Ressources humaines et matérielles

## Approche pédagogique

Présentations et échanges interactifs, apprentissage par les pairs, approche par projet et apprentissage expérientiel.

## Clientèle cible

Personnes-cadres ou professionnelles évoluant dans le secteur de l'entreposage.

## Durée et unités de formation continue (UFC-UQO)

Cette formation est d'une durée de 14 heures et donne droit à 1,4 UFC-UQO.

## Formateur

*Yves Larrivée* possède plus de 23 années d'expérience dans les domaines de la production, de l'approvisionnement et de la logistique. Il a participé à la conception et à l'implantation de multiples projets (Lean et Six Sigma) en ordonnancement, amélioration du flux des matières, transport et entreposage. Ces projets ont permis une amélioration de performance et une réduction de coûts pour les entreprises où il a travaillé.

Membre de plusieurs associations professionnelles, il participe à de nombreuses visites d'entreprises et d'activités de « benchmarking » au sein de l'industrie. Détenteur d'une maîtrise en transport et logistique et d'un baccalauréat en gestion des opérations, il détient également les certifications Six Sigma Black Belt et est certifié en Production and Inventory Management (CPIM) par l'American Production and Inventory Control Society (APICS).

---

<https://formation-continue.uqo.ca/formation-continue/optimiser-gestion-votre-entrepot>